

ESG Investeringsbeleid – Argenta Asset Management

Inhoud

1. Inleiding.....	2
2. Organisatie & resources.....	2
3. ESG als onderdeel van het investeringsbeleid	3
4. Investment Compliance	4
5. Duurzame strategieën.....	4
5.1. Duurzaam exclusiebeleid	4
5.2. Duurzaam investeren.....	7
6. Bijlage.....	10
Bijlage 1.....	10
Bijlage 2.....	12

1. Inleiding

De Argenta Groep (of 'Argenta') wil gezinnen en individuen eenvoudig, eerlijk en dichtbij ondersteunen om hun financiële gezondheid te verzekeren. De langetermijnrelatie met klanten staat daarbij centraal. Argenta is een niet-beursgenoteerde bank-verzekeraar die een strikt risicobeleid hanteert om de groei op lange termijn te kunnen garanderen.

Duurzaamheid zit in het DNA van Argenta en duurzaam investeren is daar onlosmakelijk mee verbonden. Met duurzaam investeren wordt bedoeld op het proces waarbij omgevings-, sociale- en bestuurlijke (ESG) factoren een belangrijke rol spelen bij het nemen van investeringsbeslissingen, wat moet resulteren in langetermijninvesteringen in duurzame economische activiteiten en projecten.

Argenta Asset Management (of 'AAM') investeert duurzaam door een strikt exclusiebeleid te voeren ten aanzien van niet-duurzame activiteiten enerzijds en door positieve impact te maken in duurzame en maatschappelijk relevante projecten anderzijds.

2. Organisatie & resources

AAM maakt deel uit van de Argenta Groep en staat in voor het beheer van de Argenta kernfondsen en het merendeel van de Argenta accentfondsen.

Het bepalen van de effectieve beleggingsstrategie en de doorvertaling naar de effectieve positionering in de portefeuille, inclusief de duurzaamheidskenmerken, is een verantwoordelijkheid van het beheercomité van AAM waar alle fondsbeheerders deel van uitmaken samen met risk -en operationele experts van AAM. Hierbij laten de beheerders zich ook ondersteunen door eigen 'in house' gebouwde beheermodellen, duurzaamheidsdata van externe partners, evenals door de aanbevelingen komende van het Economisch Analyse Comité (EAC) welke ook minimaal éénmaal per week plaatsvindt. Het EAC is een centraal orgaan binnen Argenta Groep die als essentiële hoofdtaak heeft het opvolgen van de financiële markten en het adviseren van een macro-economische beleggingsvisie. Dit advies focust zich op de verschillende asset niveaus (aandelen, obligaties of cash) alsook op de geografische regio's, thema's, looptijden, kredietwaardigheid etc. Het voeren van een degelijk en duurzaam investeringsbeleid is onlosmakelijk verbonden met het beschikken over betrouwbare ESG-data waarop beslissingen kunnen worden gefundeerd. Hiervoor ging AAM een partnership aan met Vigeo Eiris (*).

Vigeo Eiris omschrijft zichzelf als een internationaal agentschap voor ESG-onderzoek en diensten voor beleggers en organisaties. Het bedrijf is expert op het gebied van extra-financiële beoordeling van bedrijven en de mate waarin zij in staat zijn duurzaamheidsfactoren te integreren (www.vigeo-eiris.com).

Vigeo Eiris werd geauditeerd en gecertificeerd volgens de Arista 3.0 standaard. Deze standaard stelt de kwaliteit, integriteit en transparantie van het duurzaam onderzoek voorop. De onafhankelijkheid, objectiviteit en professionaliteit van de onderzoeksmethodiek wordt hierbij onderzocht.

3. ESG als onderdeel van het investeringsbeleid

ESG staat voor Environment, Social and Governance. Het omvat informatie over hoe bedrijven beleid voeren op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur. Een slecht beleid rond deze onderwerpen kan een materiële impact hebben op de resultaten van bedrijven en kan aldus duurzaamheidsrisico's met zich meebrengen. Duurzaamheidsrisico's zijn gebeurtenissen of omstandigheden op het gebied van milieu, maatschappij of goed bestuur die, indien ze zich voordoen, een werkelijk of mogelijk wezenlijk negatief effect op de waarde van een bedrijf kunnen veroorzaken. Duurzaamheidsrisico's worden gewoonlijk ingedeeld in één van de volgende categorieën:

- Fysiek risico: een potentieel verlies van de waarde van activa, dat een gevolg is van een fysiek gegeven, zoals bijvoorbeeld de opwarming van de aarde of een gebrek aan grondstoffen.
- Transitierisico: een potentieel verlies van de waarde van activa, dat een gevolg is van de overgang naar een duurzame of 'groene' economie, zoals bijvoorbeeld de introductie van nieuwe regelgeving.
- Reputatieel risico: een potentieel verlies van de waarde van activa, dat een gevolg is van een gebeurtenis die de reputatie van een emittent aantast.

De basisprincipes van duurzaam investeren binnen de Argenta Groep zijn vervat in het [Duurzaam Investeringsbeleid](#) en worden eveneens toegepast op de investeringsportefeuille van AAM. De Argenta Groep wil niet investeren in bedrijven die hun verdienmodel of bedrijfsmodel baseren op niet duurzame activiteiten, noch in bedrijven die in opspraak komen voor ernstige inbreuken tegen ethische normen. Dit is het geval omdat de Argenta Groep geen ondersteuning wil bieden aan dergelijke bedrijven, alsook omwille van de duurzaamheidsrisico's die aan dergelijke investeringen verbonden zijn.

Om die redenen, wordt binnen de Argenta Groep een gezamenlijke exclusielijst gehanteerd, die enerzijds gebaseerd is op de exclusieprincipes van het Noorse staatsfonds Norges, en anderzijds op de exclusieprincipes die door de Argenta Groep worden bepaald en waarbij de screening van bedrijven wordt uitgevoerd door Vigeo Eiris (zie verder onder [hoofdstuk 5.1](#)). Dit houdt onder meer in dat investeringen in bedrijven gerelateerd aan steenkoolwinning, en onconventionele olie- en gasproductie worden uitgesloten, en dat er strenge regels gelden ten aanzien van investeringen in conventionele olie en gas. Een tegenpartij komt op de exclusielijst terecht in geval er een zwakke ESG-scoring binnen volgende 6 domeinen wordt bekomen: leefmilieu, human resources, mensenrechten, maatschappelijke betrokkenheid, algemeen bedrijfsgedrag en corporate governance.

Daarnaast investeert AAM voor de Argenta kernfondsen ook in fondsen die worden beheerd door derden. Voor deze fondsen wordt afgeweken van de Argenta Groep exclusiepolitiek. Niettemin worden deze fondsen aan een grondige analyse onderworpen, waarbij het duurzaamheidsbeleid van het fonds één van de belangrijkste parameters vormt. Zo is er bijvoorbeeld de minimumvoorwaarde dat derde partij beheerders het UNPRI¹-charter ondertekend hebben. Meer informatie over deze industrie standaard kan u [hier](#) terugvinden. Tenslotte worden alle derde partij fondsen op maandelijkse basis geëvalueerd en ook hier speelt het duurzaamheidsbeleid opnieuw een belangrijke rol. Als uit deze recurrente screening

¹ United Nations Principles for Responsible Investment

negatieve indicaties op het vlak van duurzaamheid blijken kan dit leiden tot een volledige verkoop van het fonds.

4. Investment Compliance

Tweemaal per jaar levert Vigeo Eiris aan AAM een lijst aan met bedrijven die in opspraak komen conform de exclusiecriteria zoals gedefinieerd onder [hoofdstuk 5.1](#).

Deze lijst wordt opgeladen in de interne beheers- en compliance software waarmee er op wekelijkse basis een automatische test gedaan wordt of er geen uitgesloten posities in de fondsen aanwezig zijn. Als er een positie aanwezig is in de fondsen die op de exclusielijst staat, bijvoorbeeld doordat deze in de halfjaarlijkse update op de lijst gekomen is, hebben de fondsbeheerders 3 maanden om het aandeel te verkopen of 6 maanden om de obligatie in kwestie te verkopen.

Wanneer de fondsbeheerder een nieuwe participatie wenst toe te voegen aan een fonds zal de fondsbeheerder in eerste plaats zelf controleren of de naam niet uitgesloten wordt in het exclusiebeleid. Daarna volgt er nog een onafhankelijke check door de risk managers van AAM om te zien of de aan te kopen titel voldoet aan de duurzaamheidsvoorwaarden. Als dit niet het geval is wordt de transactie geannuleerd en worden de fondsbeheerders hiervan op de hoogte gebracht.

5. Duurzame strategieën

5.1. Duurzaam exclusiebeleid

Het exclusiebeleid van de Argenta Groep is eveneens van toepassing op AAM en is gebaseerd op 3 principes:

1) Hanteren van een gemeenschappelijke exclusielijst

Binnen de Argenta Groep wordt een een gezamenlijke exclusielijst gehanteerd, die gebaseerd is op (i) de exclusieprincipes van het Noorse Staatsfonds en (ii) op de exclusieprincipes die door Argenta worden bepaald en waarbij de screening van bedrijven wordt uitgevoerd door Vigeo Eiris. De UN Global Compact Principles gelden als algemene leidraad in het exclusiebeleid van Argenta omdat deze principes wereldwijd gedragen worden en gebaseerd zijn op internationale verdragen en conventies.

De exclusielijst van het **Noorse Staatsfonds** wordt opgesteld op basis van criteria die worden bepaald door het Noorse ministerie van Financiën. Het Noorse Staatsfonds beslist over uitsluitingen op basis van aanbevelingen door een Council of Ethics. De uitsluitingscriteria zijn product gerelateerd en gedrag gerelateerd:

- **Product gerelateerd:** bedrijven die energie produceren op basis van steenkool, tabak produceren, wapens produceren die door hun gebruik humanitaire principes schenden, clusterwapens produceren of militair materiaal verkopen aan bepaalde landen.
- **Gedrag gerelateerd:** bedrijven die een niet-accepteerbaar onethisch beleid voeren dat resulteert in mensenrechtenschendingen, ernstige milieuschade, zware corruptie, ernstige schendingen van individuele rechten in oorlogs- of conflictsituaties of andere ernstige schendingen van fundamentele ethische normen.

De uitsluitingscriteria bij **Vigeo Eiris** zijn gebaseerd op controversiële activiteiten en op basis van controverses. Tweemaal per jaar wordt er een update van de lijst doorgestuurd aan Argenta.

- **Controversiële activiteiten:** de graad van eventuele betrokkenheid bij een controversiële activiteit wordt gemeten aan de hand van de mate waarin het inkomen dat deze activiteit procentueel bijdraagt aan het totale inkomen van een onderneming (zie [bijlage 1](#)).
 - Militair & wapens:
 - Betrokkenheid bij controversiële wapens
 - Productie van conventionele wapens
 - Productie van sleutel onderdelen en services voor conventionele wapens
 - Gevaarlijke chemicaliën:
 - Productie van bepaalde chemicaliën: (UNEP 21 Stockholm Convention)
 - Productie van pesticiden
 - Gokken
 - Nucleaire energie
 - Pornografie
 - Tabak:
 - Productie van tabak
 - Distributie van tabak
 - Toelevering van de tabaksindustrie
 - Dierenwelzijn:
 - Producten getest op dieren
 - Productie en verkoop van bont
 - Intensieve landbouw/industriële landbouw
 - Steenkool:

- Mijnbouw van steenkool
 - Elektriciteitsgeneratie op basis van steenkool
 - Niet conventionele olie & gas
- **Controverses:** kunnen zich voordoen in 6 domeinen: (leef)milieu, HR, het respecteren van mensenrechten, maatschappelijke betrokkenheid, algemeen bedrijfsgedrag en de organisatiestructuur.

Controverses worden gemeten aan de hand van 3 parameters:

- De parameter “severity”: geeft aan hoe ernstig een controverse is;
- De parameter “responsiveness”: beschrijft de reactie en de ondernomen acties van het geïsoleerde bedrijf;
- De parameter “frequency”: meet het aantal keren aan dat de controverse zich heeft voorgedaan.

De parameters krijgen een waarde van 1 tot 4. Een bedrijf wordt opgenomen op de exclusielijst indien de onderstaande scores worden bekomen:

Severity Score	Responsiveness Score	Frequency Score
Critical (4/4)	Non communicative (4/4)	Persistent (4/4)
Critical (4/4)	Reactive (3/4)	Persistent (4/4)
Critical (4/4)	Non communicative (4/4)	Frequent (3/4)

Voor een gedetailleerd overzicht van de door Vigeo Eiris gehanteerde principes zie [bijlage 2](#).

Argenta heeft de [UN Global Compact Principles](#) als algemene leidraad gekozen omdat deze principes wereldwijd gedragen worden en gebaseerd zijn op internationale verdragen en conventies. De UN Global Compact bindt bedrijven aan tien principes op het gebied van mensenrechten, arbeidsomstandigheden, milieu en anti-corruptie. De principes zijn afgeleid van de Universele verklaring van de rechten van de mens, internationaal erkende verklaringen, zoals bij voorbeeld van de International Labour Organisation, en conventies van de Verenigde Naties.

2) Streven naar een lagere ecologische voetafdruk van onze investeringen.

Betreffende fossiele brandstoffen, weigert Argenta resoluut investeringen in bedrijven actief in steenkoolwinning en onconventionele olie en gas. Ook voor conventionele olie en gas worden strenge regels vooropgesteld.

Deze criteria worden in de Vigeo Eiris exclusielijst geïntegreerd. Specifiek zijn onderstaande regels van toepassing:

- Investerings zijn uitgesloten in:
 - Bedrijven die omzet realiseren uit onconventionele olie en gas ('tar sands and oil shale extraction or services').
 - Bedrijven die omzet realiseren uit het winnen van steenkool ('coal mining').
 - Bedrijven die meer dan 10% van hun omzet realiseren uit het opwekken van energie uit steenkool ('coal-fuelled power generation').
- Investerings zijn eveneens uitgesloten en beperkt historische posities werden verplicht afgebouwd in 2020:
 - Bedrijven die meer dan 33% van de bedrijfsomzet realiseren uit conventionele olie of gas, en dit voor bedrijven die conform de ICB-classificatie¹ onder de subsectoren 'Exploration and Production'² en 'Integrated Oil & Gas'³ vallen. Deze drempel wordt op heden veel gebruikt en is marktconform.
- In bedrijven die nog een zeer beperkte omzet (< 10%) realiseren uit het opwekken van energie uit steenkool ('coal-fuelled power generation'), worden investeringen toegestaan op voorwaarde dat het bedrijf inspanningen levert om dit verder af te bouwen en zodoende bijdraagt aan de energieomslag. Bij twijfel wordt er beslist door het exclusieoverleg en kan er naar andere kwalitatieve elementen gekeken worden om een gefundeerde beslissing te nemen. Daarbij wordt bijvoorbeeld gekeken naar de beschikbaarheid van een klimaattransitieplan waarin concrete inspanningen kunnen worden aangetoond om de reductie van steenkool en de CO2 footprint van het bedrijf te bewerkstelligen conform de klimaatambities zoals gedefinieerd tijdens de VN Klimaatconferentie van Parijs².

3) Evaluatie van het duurzaam exclusiebeleid op frequente basis

Minstens één keer per jaar wordt het duurzaam exclusiebeleid geëvalueerd door een intern exclusieoverleg. Dit moet Argenta in staat stellen het beleid verder aan te passen aan nieuwe marktomstandigheden en/of de beschikbaarheid van performante analyse-methodologieën.

5.2. Duurzaam investeren

5.2.1. Duurzame fondsen

De duurzame Argenta fondsen, beheerd door AAM, gaan nog een stap verder dan het hierboven vermelde exclusiebeleid. In deze duurzame fondsen wordt tevens niet geïnvesteerd in energie- en nutsbedrijven die omzet halen uit het gebruik van fossiele brandstoffen. Hiermee biedt AAM klanten fossielvrije fondsen aan en wordt negatieve impact op het klimaat en onze planeet beperkt.

² <https://unfccc.int/process-and-meetings/the-paris-agreement/the-paris-agreement>

Bovendien wordt uitsluitend belegd in de meest duurzame bedrijven conform het zogenaamde ‘best in class’ principe. Andere duurzame fondsen focussen dan weer op duurzame thema’s zoals Cleantech (alternatieve energie en recycling) of duurzame grondstoffen.

Best in Class

Bij een ‘best in class’ strategie worden enkel bedrijven gekocht die tot de beste bedrijven uit hun sector horen op het gebied van duurzaamheid. Dit wordt gemeten aan de hand van hun algemene ESG-scores enerzijds en de specifieke ‘E’-scores anderzijds.

De ESG en E-score wordt berekend door Vigeo Eiris, die een aparte E- (Environmental), S- (Social) en G- (Governmental)-score berekenen, de drie pilaren van de samenvattende ESG-score in hun Equitics© ESG research.

The Equitics© ESG-research methodologie is gebaseerd op internationaal erkende normen en standaarden ontstaan uit internationale organisaties zoals de VN, IAO en de OESO. Vigeo Eiris heeft deze normen en standaarden opgedeeld in zes analysedomeinen waaronder 38 criteria vallen.

De criteria worden onderzocht aan de hand van een vaste enquête naar het management van de bedrijven en andere publieke bronnen, deze worden gebruikt voor de invulling van alle domeinen en criteria. Dit betekent dat hetzelfde type vragen gebruikt wordt voor alle verschillende ESG-kwesties.

Er zijn drie type vragen:

- Leiderschap: beoordelen van de inzet (visibility, exhaustiveness, ownership)
- Implementatie: beoordelen van de genomen maatregelen (means allocated, coverage, scope)
- Resultaten: beoordelen van bekomen ES- praktijken (KPI indicators, stakeholders feedback, controversy management)

Aan de hand van de bekomen antwoorden zal het Equitics© model een score berekenen die specifiek is aan de sector. Bepaalde punten zijn belangrijker in bepaalde sectoren waardoor deze in de desbetreffende sector een hoger gewicht zullen krijgen. Zo wordt voor elk criteria een score berekend die dan geconsolideerd worden op het gebied van analysedomein, de pilaar en de algemene ESG-score.

Een gedetailleerde lijst van de onderliggende duurzaamheidscriteria die gehanteerd worden in het bepalen van de ESG-scores kan teruggevonden worden in [bijlage 2](#).

Duurzame thema’s

Binnen het algemeen duurzaam aanbod focust AAM momenteel ook al op specifieke duurzame thema’s, zoals Cleantech en Duurzame Materialen.

Cleantech

Met het Cleantech- thema worden beleggingen in bedrijven, die bijdragen aan een schoner milieu, gegroepeerd. De maatschappij is zich steeds meer bewust van de nood aan een lagere belasting van het milieu. AAM ondersteunt de doelstelling van het Klimaatakkoord van Parijs om de opwarming van de aarde te beperken. Via beleggingen in Cleantech wil AAM hieraan actief bijdragen. De vraag naar energie moet verlaagd worden door een efficiënter energieverbruik te stimuleren en het gebruik van aardolie en steenkool moet grondig worden afgebouwd. Ook duurzame recyclage is van belang om de impact van de mens op het milieu te verlagen.

Een leefbare planeet vraagt een aanpassing van de hele bedrijfswereld. Bepaalde bedrijven nemen een voortrekkersrol op of kunnen door hun toepassingen helpen om wereldwijd minder afval te produceren en minder CO² uit te stoten. Ook door te investeren in alternatieve energiebronnen zoals wind, water, zonne-energie en recyclage kan een positieve impact genereerd worden.

Duurzame Materialen

Met dit thema investeert AAM in duurzame bedrijven die inzetten op grondstoffen en materialen die een verbeterend effect hebben op de volksgezondheid en het leefmilieu. Dit kan doordat ze minder toxische materialen bevatten, minder afval genereren, meer gerecycleerd zijn of van plantaardige origine zijn. Daarnaast is de productie en het gebruik ervan ook energie- en waterzuinig.

Om van hernieuwbare energie de belangrijkste energiebron te maken is het belangrijk om verder in te zetten op duurzame energieopslag, dit maakt dat de materialen die essentieel zijn in de productie van batterijen (zoals lithium, aluminium...voor zover ook de recyclage van deze materialen in rekening gebracht wordt) ook aanschouwd kunnen worden als duurzame materialen. Ook andere materialen die een belangrijke impact hebben op energie komen hiervoor in aanmerking.

Tenslotte wordt binnen dit thema ook ingezet op efficiënt materiaalgebruik door recyclage en afvalverwerking. Maar ook het gebruik van software en hardware voor de analyse, het simuleren, testen, meten, plannen en behandelen van materialen kan essentieel zijn in de toepassing van duurzame materialen. Ook daarin kan dus worden geïnvesteerd.

5.2.2. Duurzame overheidsobligaties

De investeringen in overheidsobligaties worden gedaan aan de hand van een lijst van duurzame overheidsobligaties opgesteld door Vigeo Eiris. De analyse van overheden is net zoals die van bedrijven gebaseerd op dezelfde internationale normen en standaarden. Enkel landen met een Sovereign Sustainability Rating boven de 70 komen in aanmerking voor de selectie van die overheidsobligaties.

De analyse is gebaseerd op een ruime set van performantie en risico indicatoren, opgedeeld in drie groepen:

- 'Protection of the environment'
- 'State of Law and Governance'
- 'Measures related to social security and solidarity'

Daarenboven wordt nog extra aandacht geschonken aan de performantie van de landen op het punt van de rechten van de mens:

- 'Presence in the list of 'Free Countries'
- 'Involvement in wars or serious crises'
- 'Involvement in serious violations of human rights, including illegal executions, death sentences, torture and inhuman treatment, unfair legal proceedings'
- 'Violation of labour rights'

6. Bijlagen

Bijlage 1

Argenta Blacklist

The Argenta Blacklist applies to Argenta Asset Management (AAM), Arvestar (joint venture Argenta – Degroof Petercam Asset Management), Argenta Assuranties (ARAS) en Argenta Spaarbank (ASPA)

Exclusion list based on screening of two research lines

- Controversial activities
- Controversies

It covers the whole Moody's ESG universe, as well as additional issuers requested by Argenta
Update each 31/12 and 30/06

Controversial Activities Screening *			
Controversial Activity	Code	Description	Threshold
Animal Welfare	ANIM1.1	Production of cosmetic products tested on animals	≥5%
	ANIM1.2	Production of non-cosmetic products tested on animals	≥5%
	ANIM1.5	Production or sale of fur products	≥5%
	ANIM1.6	Intensive farming operations	≥5%
Military	MIL1.2	Controversial weapons	>0%
	MIL1.4	Conventional weapons	≥5%
	MIL1.5	Key parts or services for weapons	≥5%
Civilian Firearms	CFA 1.1	Civilian Firearms	≥5%
Chemicals of concern	CHEM1.3	Production of pesticides	≥10%
	CHEM1.1	Production of restricted chemicals	>0% **
Gambling	GAMB1.1	Gambling operations or products	≥5%
Nuclear	NUCL 1.1	Turnover from nuclear power	≥33%
Pornography	PORN1.2	Pornography and adult entertainment services	≥5%
	PORN1.1	Pornography, adult entertainment services or facilitating access	≥5%
Tobacco	TOB1.1	Production or distribution of tobacco	≥5%
	TOB 1.2	Production of tobacco	>0%
	TOB1.3	Support to the tobacco industry	≥5%
Coal	FOSF2.1	Coal Mining	>0%
	FOSF2.4	Coal-fuelled power generation	>0% ***

Unconventional oil & gas	FOSF3.1	Tar sands and oil shale extraction or services	>0%
Conventional oil & gas	FOSF1.2	Fossil fuels industry revenues	>0% ****

* In exceptional cases, exclusion can be overruled when thorough argumentation, only valid for ARAS/ASPA

** Exclusion on criteria "Production of restricted chemicals" is strictly used for the the Towards Sustainability Labelled Funds of AAM

*** Exception is granted to ASPA/ARAS and Arvestar to hold issuers that have upto 10% in coal-fuelled power generation and have a clear and credible transition path to zero based generation

**** On top of the Moody's coverage list, additional exclusion is implemented on membership of ICB Sector code 601010, Oil, Gas and Coal

Controversies Risk Assessment *		
Severty level	Responsiveness level	Frequency level
Critical	Reactive	Persistent
Critical	Non communicative	Persistent
Critical	Non communicative	Frequent

* In exceptional cases, exclusion can be overruled when thorough argumentation, only valid for ARAS/ASPA

Exclusions based on the Norges List is added to the exclusion based on Moody's data

Bijlage 2

Sustainability Driver	Domain	Pillar
ENV1.1: Environmental strategy and eco-design	ENV	E
ENV1.2: Pollution prevention and control (soil, accident..)	ENV	E
ENV1.3: Development of green products and services	ENV	E
ENV1.4: Protection of biodiversity	ENV	E
ENV2.1: Protection of water resources	ENV	E
ENV2.2: Minimising environmental impacts from energy use	ENV	E
ENV2.4: Management of atmospheric emissions	ENV	E
ENV2.5: Waste management	ENV	E
ENV2.6: Management of local pollution	ENV	E
ENV2.7: Management of environmental impacts from transportation	ENV	E
ENV3.1: Management of environmental impacts from the use and disposal of products/services	ENV	E
C&S2.3: Integration of environmental factors in the supply chain	C&S	E
HRS1.1: Promotion of labour relations	HRS	S
HRS1.2: Encouraging employees participation	HRS	S
HRS2.3: Responsible management of restructurings	HRS	S
HRS2.4: Career management and employability	HRS	S
HRS3.1: Quality of remuneration	HRS	S
HRS3.2: Health and safety	HRS	S
HRS3.3: Respect of working hours	HRS	S
C&S1.2: Information to customers	C&S	S
C&S1.3: Responsible Customer Relations	C&S	S
C&S2.2: Sustainable Relationships with suppliers	C&S	S
C&S2.4: Integration of social factors in the supply chain	C&S	S

CIN1.1: Promotion of the social and economic development	CIN	S
CIN2.1: Promotion of the social and economic development	CIN	S
CIN2.2: Contribution to general interest causes	CIN	S
HRT1.1: Respect for human rights standards and prevention of violations	HRT	S
HRT2.1: Respect for freedom of association and the right to collective bargaining	HRT	S
HRT2.4: Non-discrimination	HRT	S
HRT2.5: Elimination of child labour and forced labour	HRT	S
C&S3.1: Prevention of corruption	C&S	G
C&S3.2: Prevention of anti-competitive practices	C&S	G
C&S3.3: Transparency and integrity of influence strategies and practices	C&S	G
CGV1.1: Board of Directors	CGV	G
CGV2.1: Audit & Internal Controls	CGV	G
CGV3.1: Shareholders	CGV	G
CGV4.1: Executive Remuneration	CGV	G
C&S1.1: Product safety	C&S	E/S*